

groupe Sonatel

résultats 2010

février 2011



sommaire

1 faits marquants

2 résultats opérationnels

3 résultats financiers

4 perspectives

5 annexes

1 faits marquants



25 ans
d'engagement citoyen

- mécénat
 - politique de Responsabilité Sociale d'Entreprise
- Sonatel fait de l'engagement citoyen une priorité dans sa stratégie de développement au Sénégal, Mal, Guinée et Guinée Bissau.

avec vous et tout l'avenir devant nous 

messages clés



Sénégal

- intensification de la concurrence autour de l'abondance
- plus grand dynamisme du marché avec un taux de pénétration de 69% et une croissance plus forte
- atteinte des 5 millions d'abonnés Orange malgré une part de marché volume en baisse à 61%
- mesures réglementaires et fiscales défavorables



Mali

- maintien du leadership de Orange Mali malgré la nouvelle concurrence
- maintien de la croissance à 2 chiffres du chiffre d'affaires
- amélioration du recouvrement de l'interconnexion
- baisse des tarifs d'interconnexion nationale de 39%



République
de Guinée

- normalisation du climat politique
- retour à l'ordre constitutionnel avec l'élection d'un nouveau Président de la République
- environnement macro économique encore difficile
- premiers bénéfices enregistrés
- amélioration de la part de marché (+4 pts)
- atteinte des 900 000 abonnés malgré l'augmentation de la pression concurrentielle



Guinée Bissau

- consolidation de la dynamique commerciale impulsée en 2009
- environnement politique globalement stable
- environnement macro économique encore difficile
- amélioration des performances opérationnelles

en résumé

- développement du «multisim» et du taux de pénétration sur tous les marchés
- augmentation de la pression fiscale et réglementaire
- développement de nouvelles offres innovantes autour de l'Internet mobile
- amélioration des performances commerciales et opérationnelles des filiales Guinée et Guinée Bissau
- maintien de la croissance du chiffre d'affaires et d'un niveau de marges élevé

1.faits marquants 2010

Sénégal



- atteinte de la barre des 5 millions d'abonnés Orange
- plus grand dynamisme du marché avec un taux de pénétration de 70%
- lancement de Orange Money (paiement via le mobile) en avril 2010
- intensification de la concurrence autour de l'abondance
- institution en juin puis suspension en novembre 2010 de la surtaxe sur les communications internationales entrantes et du contrat avec Global Voice
- attribution d'une licence de gestion d'infrastructures câbles en août 2010
- augmentation de la taxe Rutel de 2% à 5% en septembre 2010
- célébration des 25 ans de Sonatel en novembre 2010

Mali



- maintien de la croissance à 2 chiffres du chiffre d'affaires
- maintien du leadership au Mali malgré l'intensification de la concurrence
- intensification de la concurrence avec un impact important sur le développement du «multisim» et la croissance du marché
- lancement de Orange Money (paiement via le mobile) et de la 3G+
- baisse des tarifs d'interconnexion nationale de 39%
- amélioration du recouvrement avec le concurrent

1.faits marquants 2010

Guinée



- amélioration de la part de marché (+4 points) et atteinte des 900 000 abonnés malgré l'augmentation de la pression concurrentielle
- premiers bénéfices enregistrés
- hausse des tarifs des opérateurs d'environ 40%
- institution d'une surtaxe sur les communications internationales entrantes
- normalisation du climat politique
- retour de l'ordre constitutionnel avec l'élection d'un nouveau Président de la République
- attribution d'une 6eme licence
- environnement macro économique encore difficile avec un taux de change en baisse

Bissau



- amélioration des performances opérationnelles
- consolidation de la dynamique commerciale impulsée en 2009
- environnement politique globalement stable
- environnement macro économique encore difficile

1. faits marquants 2010

le groupe continue d'être leader de l'innovation dans la sous région



paiement via le mobile

mai



accès à Facebook et Gmail via le mobile

juin

juillet

Facebook version 0



août

septembre

Pass Internet Everywhere



connexion Internet prépayée

octobre

2010

Adsl semi - prépayé



ligne internet prépayée



Iphone et solutions 3G



promotions sur BTS

2 résultats opérationnels



Opérateur global de référence

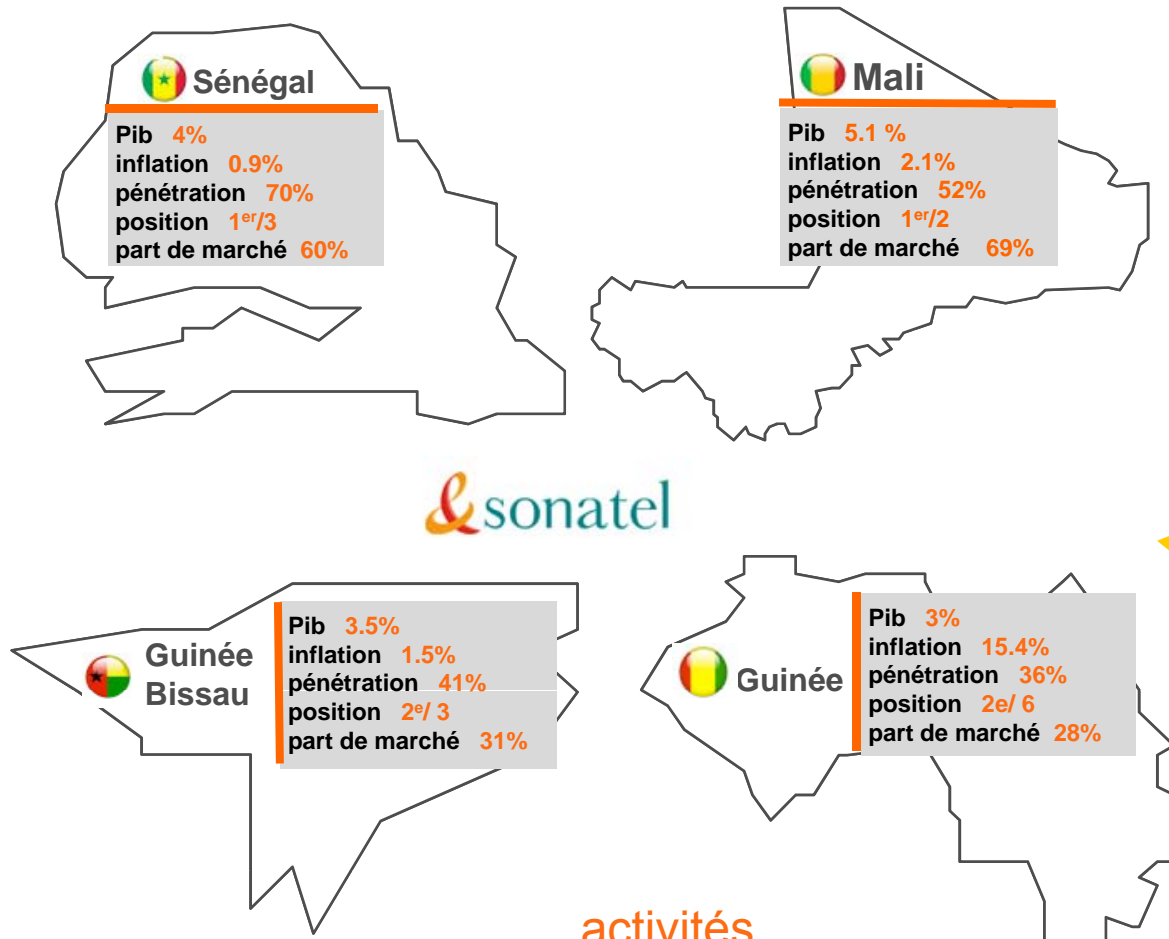
Fixe • Mobile • Internet • TV • Données • Transfert d'argent

Avec Orange, **Sonatel** offre à tous ses clients un service de qualité reconnu et un large éventail de produits et services innovants.



avec vous et tout l'avenir devant nous 

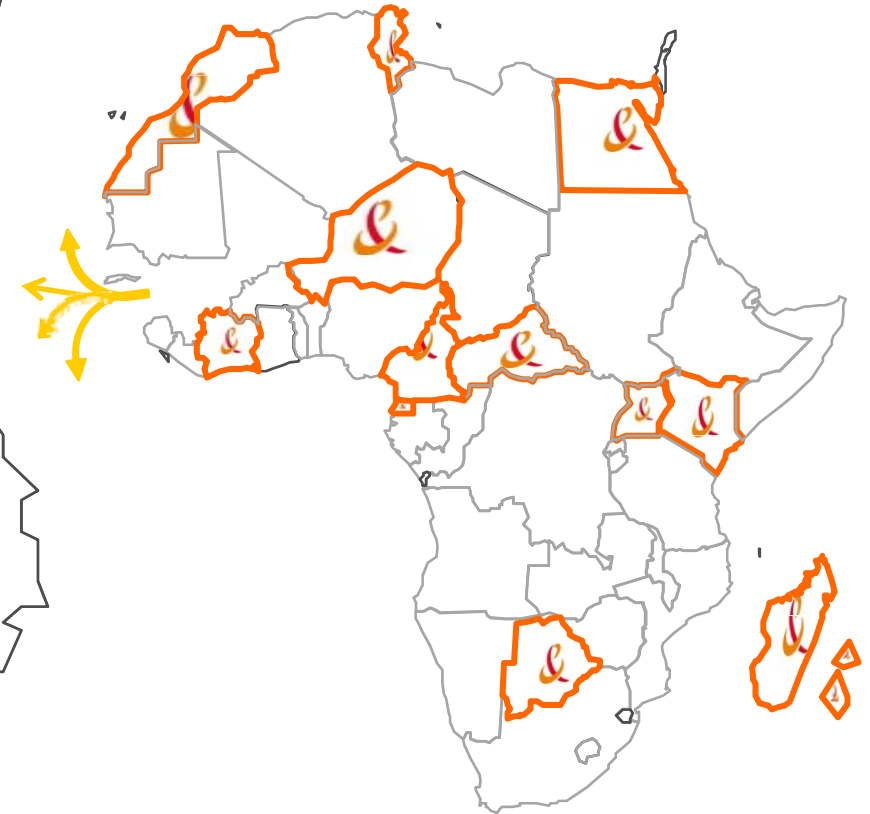
2.amélioration des taux de pénétration et maintien de positions fortes sur tous nos marchés malgré une pression concurrentielle accrue



sonatel



présent dans 18 pays en Afrique







activités



fixe - mobile - internet - liaisons louées - TV adsl - orange money





2.un parc d'abonnés de 11.3 millions à fin 2010: 2 millions de nouveaux clients en 2010/+22.5%

- croissance du parc d'abonnés sur tous les segments: fixe, mobile et Internet
 - développement de l'Internet haut débit via le prépayé

parc abonnés	2008	2009	2010	Δ 09/08	Δ 10/09
 Fixe	240 358	258 233	282 722	7.4%	9.5%
 Mobile	6 971 710	8 884 735	10 905 583	27.4%	22.7%
 Internet	52 836	64 052	91 854	21.2%	43.4%
	7 264 904	9 207 020	11 280 159	26.7%	22.5%





2.parc mobile en croissance de 23%

- forte progression au Mali, en Guinée et Guinée Bissau grâce au renforcement de l'animation commerciale et à l'extension de la couverture réseau

abonnés mobiles	2008	2009	2010	Δ 09/08	Δ 10/09
 Sénégal	3 536 672	4 607 891	5 089 540	30.3%	10.5%
 Mali	2 757 094	3 474 952	4 716 819	26.0%	35.7%
 Guinée	617 896	684 211	907 038	10.7%	32.6%
 Bissau	60 048	117 681	192 186	96.0%	63.3%
total	6 971 710	8 884 735	10 905 583	27.4%	22.7%

2. arpu: effritement des arpus lié à la progression du parc, au développement de l'abondance et à l'impact de mesures réglementaires

- baisse des arpu liée au développement de l'abondance et à la baisse de tarifs d'interconnexion mais en ralentissement au Sénégal
 - amélioration de l'arpu en Guinée suite à la revalorisation des tarifs

arpu**		2008	2009	2010	Δ 09/08	Δ 10/09
Sénégal	fixe	1 032	1 139	1 059	10,4%	-7,0%
	 mobile prépayé	80	60	51	-25.9%	-15.6%
	milliers CFA mobile postpayé	692	571	489	-17.5%	-14.4%
Mali	mobile prépayé	61	52	43	-14.8%	-17.0%
	 mobile postpayé	961	993	1003	3.3%	1.0%
Guinée *	mobile prépayé	30	31	37	1.4%	20.1%
	 mobile postpayé	360	449	627	24.6%	39.8%
Bissau	 mobile prépayé	42	45	41	7.1%	-8.9%
milliers CFA						

* taux de change au 31/12/2010 1 XOF = 12,16 GNF / **arpu annuel en Kfcfa

3 résultats financiers



25 ans
au service du développement

- Plus de 2 500 emplois directs
 - Plus de 75 000 emplois indirects
- Sonatel, moteur de développement au Sénégal, Mali, Guinée, Guinée Bissau et acteur majeur des télécoms en Afrique et dans le monde.

avec vous et tout l'avenir devant nous



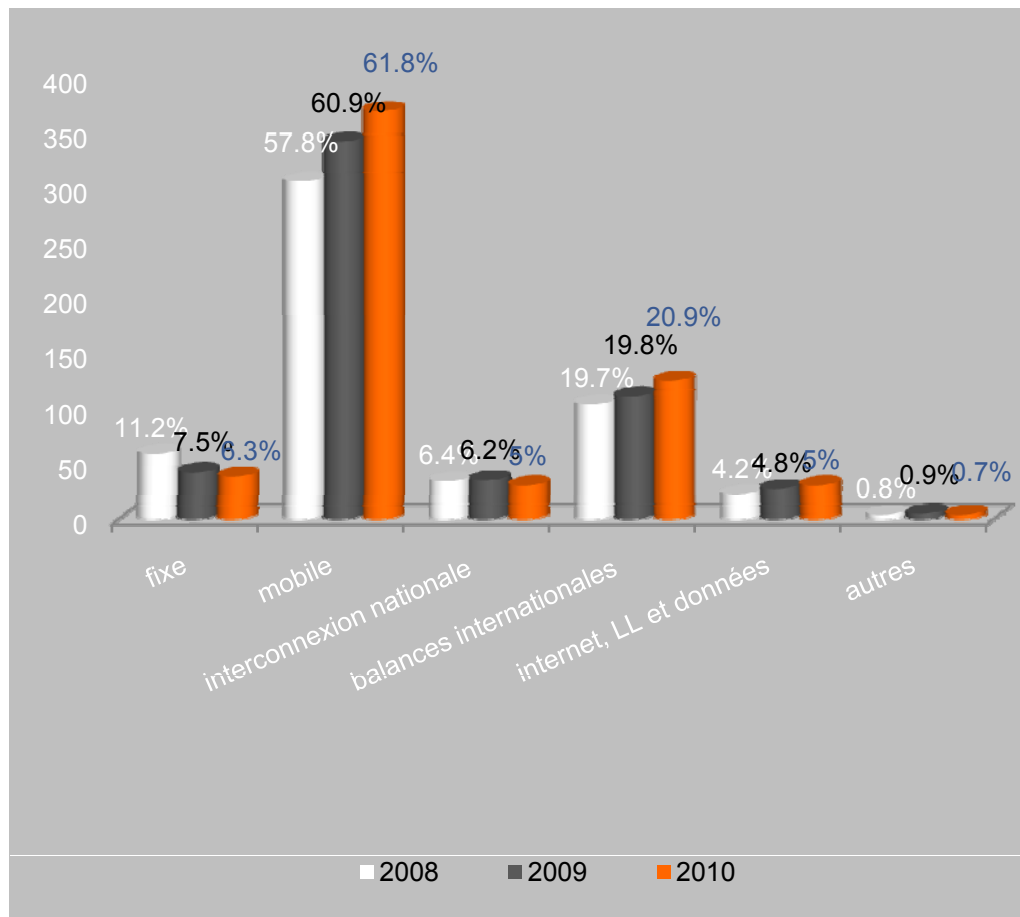
3.maintien de la dynamique de croissance avec une performance financière soutenue malgré un contexte réglementaire et fiscal défavorable

<i>en millions de Fcfa</i>	2008	2009	2010	Δ 09/08	Δ 10/09
chiffre d'affaires	529 552	562 626	599 002	6.25%	6.46%
Ebitda	299 063	316 108	324 242	5.70%	2.57%
<i>marge Ebitda</i>	<i>56.5%</i>	<i>56.2%</i>	<i>54.1%</i>		
résultat d'exploitation	194 104	223 884	228 044	15.34%	1.86%
<i>marge d'exploitation</i>	<i>36.7%</i>	<i>39.8%</i>	<i>38.1%</i>		
résultat net	156 825	185 028	184 760	17.98%	-0.14%
<i>marge nette</i>	<i>29.6%</i>	<i>32.9%</i>	<i>30.8%</i>		
investissement	133 061	92 163	117 223	-30.74%	26.67%
<i>taux d'investissement</i>	<i>25.1%</i>	<i>16.4%</i>	<i>19.6%</i>		

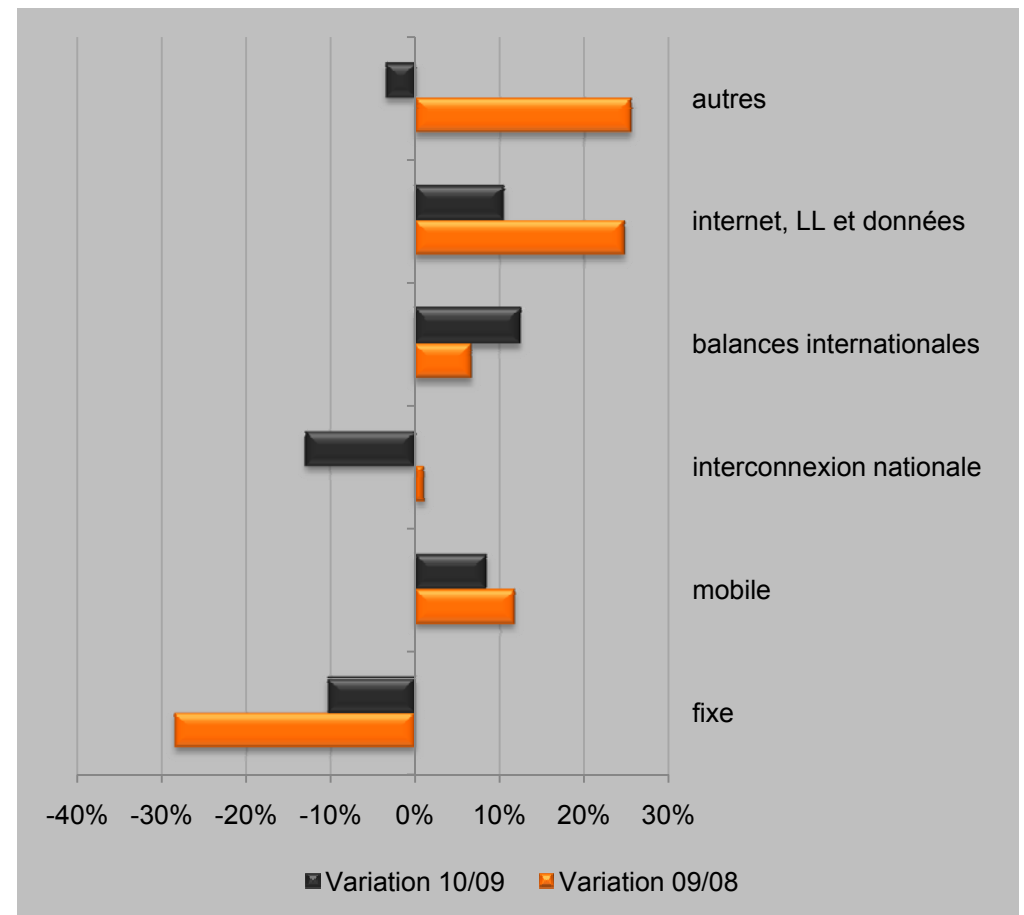
3.chiffre d'affaires consolidé: +6.5%

- croissance tirée par l'activité mobile, les balances internationales et l'Internet
- la décroissance de l'interconnexion nationale est liée à l'impact des baisses des tarifs (34%) d'interconnexion au Sénégal et au Mali

répartition CA par activité



croissance CA par activité



3.maintien d'un niveau de marges élevé

- maintien d'un bon niveau de marge malgré la légère baisse
- marges de 2010 impactées par l'effet de la surtaxe sur le trafic entrant international, les mesures réglementaires et fiscales défavorables et des éléments exceptionnels*

<i>en % du CA</i>	2008	2009	2010
marge Ebitda	56.5%	56.2%	54.1%
marge d'exploitation	36.7%	39.8%	38.1%
marge nette	29.6%	32.9%	30.8%

* reprises exceptionnelles de provisions en 2009 (impact Ebitda) et amortissements accélérés de certains biens suite à l'inventaire de 2010 (impact s/marge exploitation)





3.un niveau d'investissement soutenu: 19.6% du chiffre d'affaires

- une augmentation portée par le projet de câbles ACE et l'extension du réseau mobile pour améliorer la qualité de service et la couverture rurale

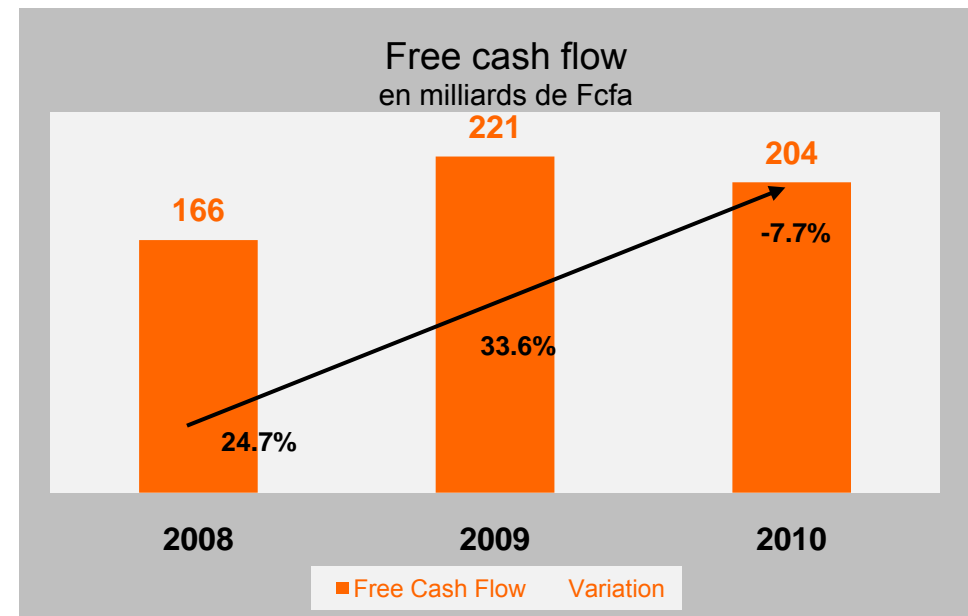
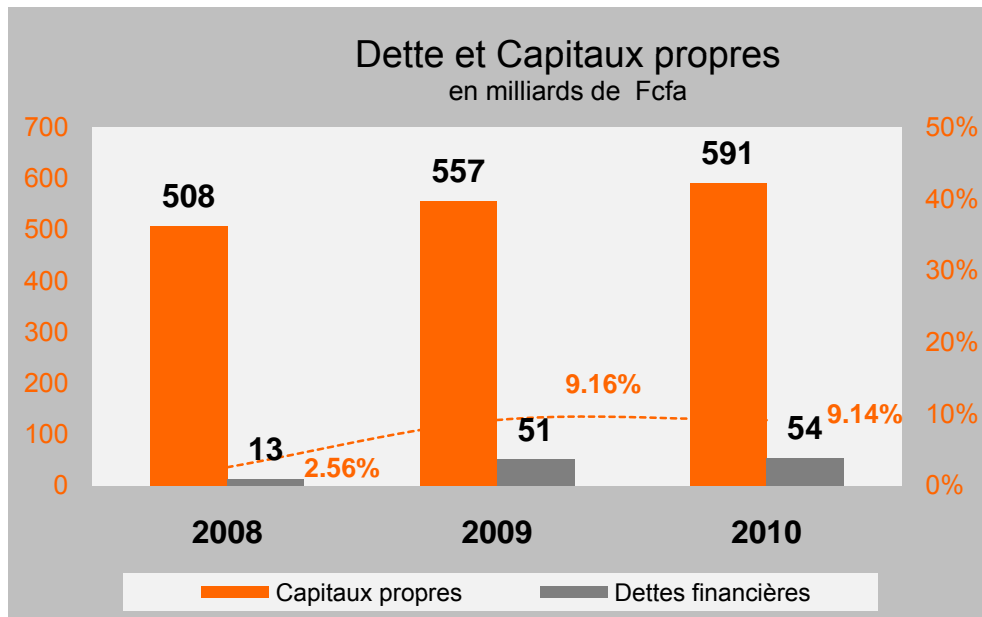
<i>en millions de Fcfa</i>	2008	2009	2010	Δ 09/08	Δ 10/09
réseaux mobiles	100 087	65 814	86 886	-34.24%	32.02%
<i>%</i>	<i>74.8%</i>	<i>71.4%</i>	<i>74.1%</i>		
réseaux fixes/internet	18 177	15 799	20 031	-13.08%	26.79%
<i>%</i>	<i>13.6%</i>	<i>17.1%</i>	<i>17.1%</i>		
système d'information	6 858	5 958	6 480	-13.12%	8.76%
<i>%</i>	<i>5.1%</i>	<i>6.5%</i>	<i>5.5%</i>		
logistique/bâtiments et autres	8 568	4 590	3 826	-46.42%	-16.65%
<i>%</i>	<i>6.4%</i>	<i>4.9%</i>	<i>3.2%</i>		
total investissements	133 690	92 161	117 223	27.70%	32.60%
<i>en pourcentage du CA</i>	<i>25.1%</i>	<i>16.4%</i>	<i>19.6%</i>		

3.une contribution positive de toutes les entités

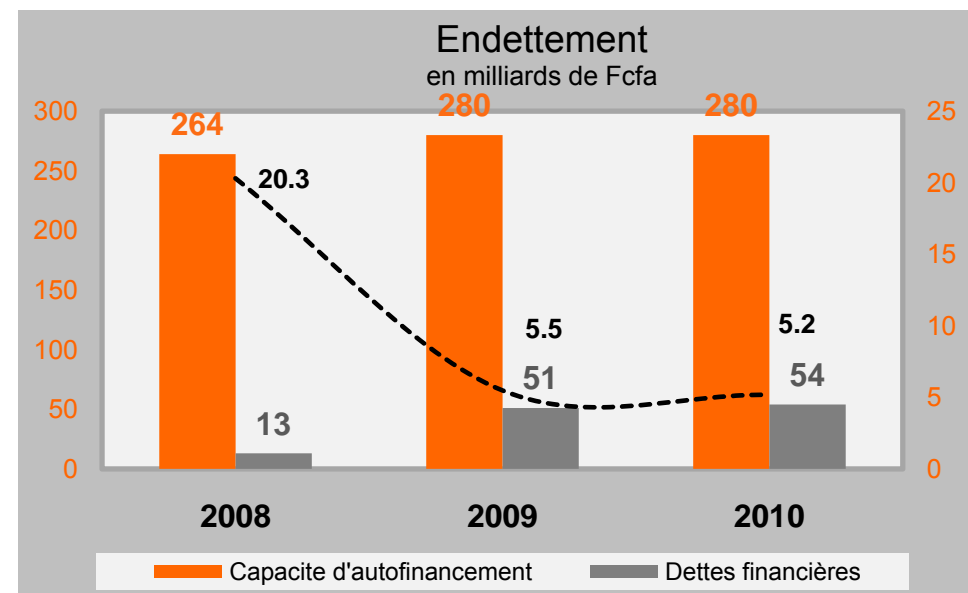
- contribution toujours prépondérante du Sénégal
- amélioration de la performance des deux Guinées et renforcement du poids du Mali

<i>en millions de Fcfa</i>	 Sénégal	 Mali	 Guinée	 Bissau
chiffre d'affaires	64.6%	29.6%	4.8%	1.0%
Ebitda	61.0%	35.1%	3.4%	0.6%
résultat d'exploitation	57.5%	39.7%	3.0%	-0.3%
résultat net	49.7%	47.8%	2.9%	-0.4%
investissements	54.5%	35.5%	7.6%	2.3%
croissance CA *	3.0%	9.4%	36.8%	57.0%

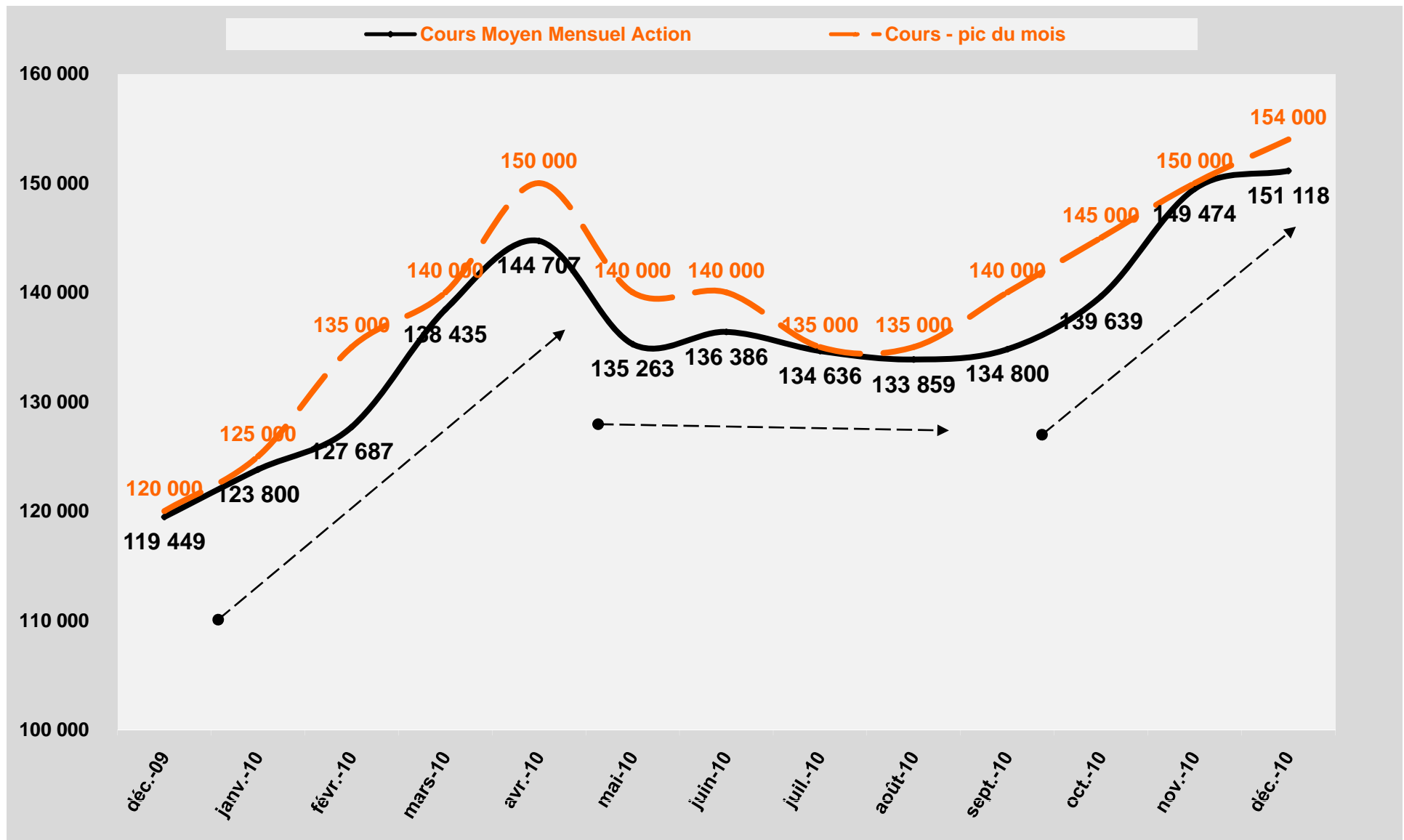
3.une bonne génération de cash et un niveau d'endettement de 9%



- une génération importante et soutenue de cash
- un niveau d'endettement faible en dessous de 10% des capitaux propres
- une capacité d'autofinancement supérieure à 5 fois la dette financière



3.un cours en progression de 25% sur 2010



3. création de richesse: principal contributeur à l'économie des pays de présence



Le groupe Sonatel, moteur essentiel du développement économique dans les pays de présence:

- renforce sa contribution aux recettes budgétaires dans les pays de présence: +250 milliards de Fcfa versés au titre des impôts, taxes, redevances, cotisations sociales, droits de douane et dividendes en 2010 dont 175 milliards de Fcfa au Sénégal et 52 milliards de Fcfa au Mali.
- contribue à la richesse au profit des entreprises privées de la sous région: +50 milliards de Fcfa générées pour les partenaires distributeurs de cartes, gérants de télécentres et près de 140 milliards de Fcfa de chiffre d'achat généré au profit des fournisseurs de la sous région
- génère + 125 milliards de Fcfa de recettes d'exportation versées par les opérateurs étrangers de télécommunications pour l'année 2010 dont 95 milliards de Fcfa par le Sénégal et 46 milliards de Fcfa par le Mali
- contribue de manière significative à la création d'emplois: + 100 000 emplois dans la sous région (vendeurs de cartes, gérants de télécentres, agents spécialisés et salariés) dont + 3 000 emplois directs
- plus de 90% de la population du Sénégal couverte par le mobile et plus de 95% des villages de plus de 500 habitants au Sénégal sont couverts par le signal mobile
- construction en cours d'un nouveau siège au Sénégal pour un coût global de 9 milliards de Fcfa

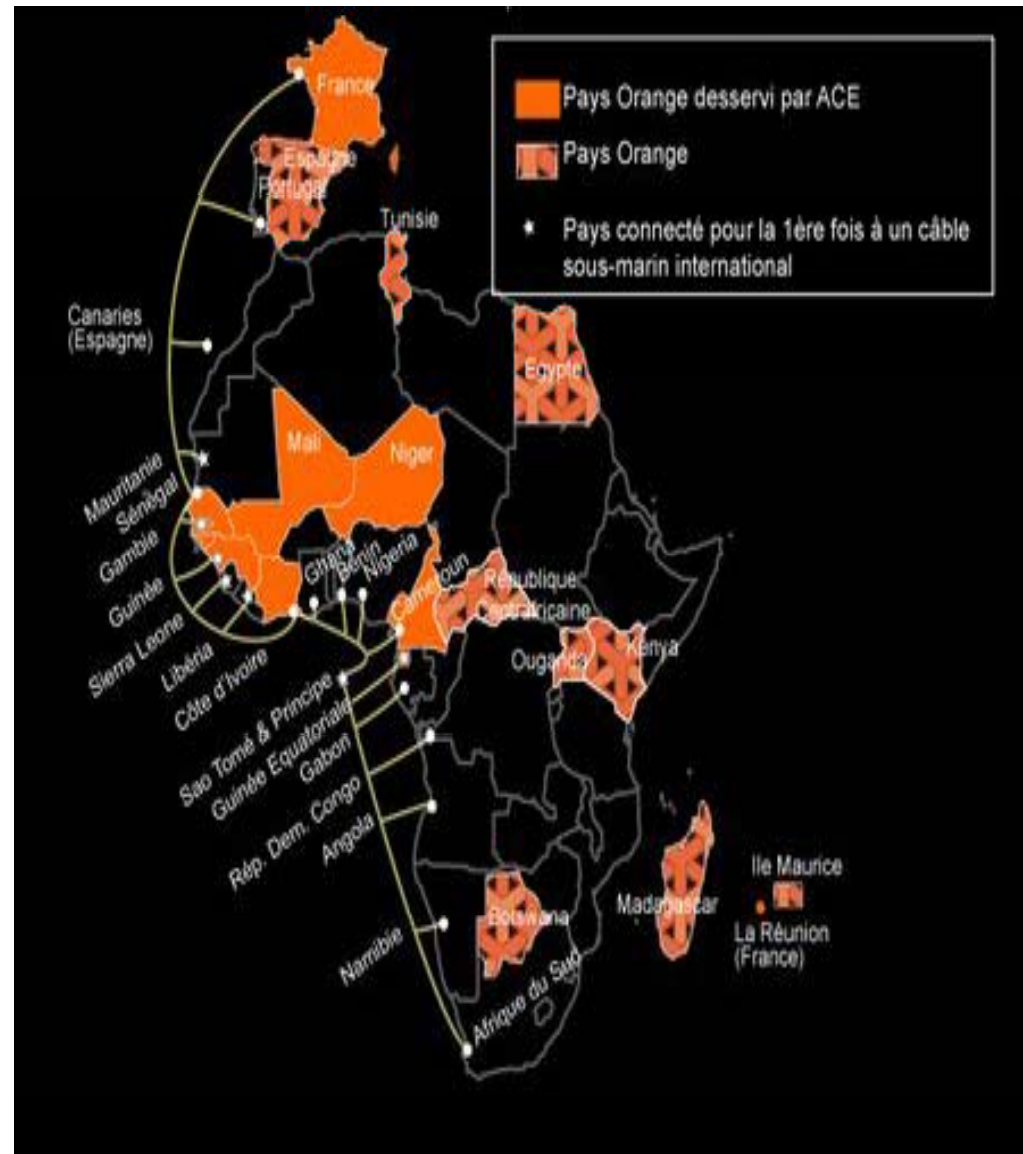
3. création de richesse: acteur majeur du secteur télécoms

projet de construction de nouveau câble sous-marins ACE*

Le câble sous-marin ACE (Africa Coast to Europe) permettra au plus grand nombre de pays de la zone occidentale de l'Afrique d'accéder au réseau haut-débit mondial.

Ce nouveau câble en fibre optique, long de 17 000 km dans sa configuration actuelle, sera mis en service au premier semestre 2012. Il desservira 23 pays, soit en accès direct pour les pays situés sur la côte, soit via un pays connecté pour les pays ne disposant pas d'un accès à la mer.

La construction du câble représente un investissement d'environ 700 millions de dollars américains pour le consortium, dont environ 250 millions de dollars américains qui devraient être pris en charge par les différentes filiales du groupe. Par ces investissements majeurs, France Télécom-Orange concrétise deux volets de sa stratégie: démocratiser l'accès à l'Internet (bas débit et haut débit) en Afrique où le groupe est implanté dans une quinzaine de pays et contribuer à développer la qualité de service de son réseau mondial pour répondre aux besoins de ses clients. Il apporte une connectivité de premier plan et permet d'ouvrir une gamme de nouveaux services innovants pour favoriser le développement économique et social du continent.



*source: France Télécom

4 perspectives



l'innovation
au service du plus grand nombre

- Fibre optique
 - ADSL
 - CDMA
 - VSAT
 - 3G+
- Des technologies de pointe accessibles à tous.

avec vous et tout l'avenir devant nous 



4.perspectives

Nos marchés de présence restent encore caractérisés par l'intensification de la concurrence et par le développement des phénomènes d'abondance et de multi sims. Le groupe a su maintenir ses positions fortes sur tous ses marchés et préserver ses parts de marché valeur. Sur les nouvelles filiales des Guinées, les performances commerciales et financières se sont fortement améliorées.

La concurrence devrait rester encore vive mais le groupe devrait préserver ses positions fortes sur ses marchés de présence par la poursuite de sa politique axée sur:

- la fourniture d'une bonne qualité de service technique et commerciale
- la fidélisation de ses meilleurs clients
- le développement d'offres innovantes et adaptées aux besoins de nos clients, simple d'accès et d'usage
- l'amélioration de la relation clients autour de valeurs de la marque Orange avec la mise en place de notre nouveau CRM

Les perspectives macroéconomiques restent bonnes en 2011 avec une croissance prévue du PIB dans tous nos pays de présence meilleure qu'en 2010. La pression fiscale et réglementaire devient toutefois un élément de préoccupation importante dans notre environnement.

Nos perspectives de croissance restent soutenues par:

- le développement du haut débit, de la données mobiles et des offres X play
- le développement des services à valeur ajoutée et de contenus
- l'amélioration des environnements macroéconomiques et institutionnels de nos filiales guinéennes et de leur position commerciale
- le développement de la couverture de nos réseaux pour combler le potentiel résiduel de la pénétration au Mali, en Guinée et Guinée Bissau
- la poursuite de notre développement à travers la croissance externe

5 annexes



l'une des bandes passantes
les plus importantes d'Afrique

- Un hub sous régional
 - Un rayonnement international
- Des investissements continus pour relier l'Afrique de l'Ouest au reste du monde et offrir un réseau performant au plus grand nombre.

avec vous et tout l'avenir devant nous



ACTIF		BRUT	AMORT/PROV	NET 31/12/10	NET 31/12/09
ACTIF IMMOBILISE					
CHARGES IMMOBILISEES		2 009		2 009	554
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		128 516	88 773	39 743	47 225
ECART D'ACQUISITION		0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		128 516	88 773	39 743	47 225
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		981 644	523 293	458 350	440 439
AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS		0	0	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		57 197	808	56 389	45 364
IMPOTS DIFFERES		3 199	0	3 199	2 988
TITRES MIS EN EQUIVALENCE		0	0	0	0
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES		1 238	637	601	601
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES		52 760	171	52 589	41 775
TOTAL (I)		1 169 365	612 875	556 490	533 581
ACTIF CIRCULANT					
STOCKS		12 654	464	12 190	8 903
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES		247 615	28 335	219 279	184 975
CLIENTS		158 887	27 981	130 906	104 353
AUTRES CREANCES		88 728	354	88 373	80 622
TOTAL (II)		260 268	28 799	231 469	193 878
TRESORERIE-ACTIF					
TOTAL (III)		226 264	0	226 264	156 644
TOTAL ACTIF		1 655 898	641 674	1 014 224	884 103

PASSIF	NET 31/12/10	NET 31/12/09
CAPITAUX PROPRES		
CAPITAL	50 000	50 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	314 882	286 719
ECART DE CONVERSION	-18	-368
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	159 631	163 603
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	0
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	524 495	499 955
PART DES MINORITAIRES	66 919	56 930
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE TOTAL (A)	591 414	556 885
DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
IMPOTS DIFFERES	0	0
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	53 796	50 926
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	21 569	19 771
TOTAL (B)	75 365	70 697
TOTAL CAPITAUX STABLES I=(A + B)	666 779	627 582
PASSIF CIRCULANT		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	153 486	107 278
AUTRES DETTES	134 896	115 897
TOTAL (II)	288 382	223 175
TRESORERIE-PASSIF TOTAL(III)	59 062	33 346
TOTAL PASSIF	1 014 224	884 103

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	31-déc-10	31-déc-09
CHIFFRES D'AFFAIRES	599 002	562 626
PRODUCTION STOCKEE	0	0
PRODUCTION IMMOBILISEE	1 377	2 758
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	19 778	28 370
I - PRODUCTION DE L'EXERCICE	620 157	593 754
ACHATS CONSOMMES	40 450	36 281
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	196 957	180 850
II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE	237 407	217 131
VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	382 751	376 622
CHARGES DE PERSONNEL	59 230	57 058
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	323 520	319 565
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	100 357	97 501
REPRISES DE PROVISIONS	4 881	1 820
RESULTAT D'EXPLOITATION	228 044	223 884
PRODUITS FINANCIERS	13 501	9 487
CHARGES FINANCIERES	10 656	8 535
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	230 890	224 836
RESULTAT H.A.O.	-10 711	-108
RESULTAT AVANT IMPOTS	220 178	224 728
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	35 898	41 375
IMPOTS DIFFERES	480	1 675
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	184 760	185 028
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	184 760	185 028
PART DES MINORITAIRES	25 129	21 425
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	159 631	163 603

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE 2010

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)

	MONTANT (millions FCFA)		MONTANT (millions FCFA)
		EBE	323 520
(SA) Frais financiers	6 754	(TT) Transfert de charges d'exploitation	1 665
(SC) Perte de change	3 901	(UA) Revenus financiers	11 324
(SL) Charges H.A.O.	462	(UE) Transfert de charges financières	3
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change	2 173
(SR) Impôt sur le résultat	35 898	(UL) Produits H.A.O.	0
		(UN) Transfert de charges H.A.O.	0
Total (I)	47 016	Total (II)	338 686

CAFG: Total(II) - Total(I) 291 671

AUTOFINANCEMENT (A.F.)

Dividendes distribués dans l'exercice

151 629

AF = CAFG - Dist Div dans l'exo.

140 041

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises	0	0
(BD) Matières premières	3 290	0
(BE) En-cours	0	0
(BF) Produits fabriqués	0	0
	3 290	0
(A) Var. globale nette des stocks	3 290	0

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2ème Partie

	Exercice 2010		Exercice 2009
	Emplois	Ressources	E - ; R +
I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	242		-35
Croissance interne			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	3 957	0	-12 152
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	114 129	440	-88 042
Croissance externe			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	16 808	5 994	-25 519
INVESTISSEMENT TOTAL	128 703	0	-125 749
II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION	0	2 910	21 989
A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG	125 793	0	-103 761
III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)	0	24 839	-9 202
IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS	10 007		-5 645
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	110 961	0	-118 608
V- FINANCEMENT INTERNE			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	151 629	291 671	142 543
VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
Augmentation de capital par apports nouveaux		1 022	300
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2ème PARTIE (suite)

	Exercice 2010		Exercice 2009
	Emplois	Ressources	E - ; R +
VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
Emprunts	0	13 802	45 918
Autres dettes financières	0	0	0
C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	0	154 866	188 761
D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)	0	43 905	70 153
VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	167 202	0	-123 297
à l'ouverture de l'exercice + ou -	123 297	0	-53 144
Variation Trésorerie (+ si emploi ; - si ressource)	43 905	0	-70 153

CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)	Emplois 31/12/10	Ressources 31/12/10
Variation du fonds de roulement (f.d.r) : FDR(N) - FDR(N-1)	0	16 155
Variation du BFG : BFG(N) - BFG(N-1)	0	27 749
Variation de le trésorerie (T) T(N) - T(N-1)	43 905	0
TOTAL	43 905	43 905

PROJETS DE RESOLUTIONS QUI SERONT SOUMIS A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE D'APPROBATION DES COMPTES DE L'EXERCICE 2010 DE LA SONATEL.

PROJET DE RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2010

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter en dividendes et en réserves le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2010 s'élevant à la somme de **170 987 481 887 F CFA**.

L'Assemblée Générale décide de répartir le résultat ainsi qu'il suit :

Premier dividende	=	3 000 000 000 F CFA
Dividende complémentaire	=	137 000 000 000 F CFA
Autres réserves	=	30 987 481 887 F CFA
TOTAL	=	170 987 481 887 F CFA

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à **300 F CFA** le premier dividende brut et à **13 700 F CFA** le dividende complémentaire brut revenant à chaque action, ce qui porte le total desdits dividendes bruts à **14 000 F CFA** par action.

Après déduction de la retenue à la source de 10 % au titre de l'IRVM, le dividende net de **12 600 F CFA** sera mis en paiement à compter du **jeudi 28 avril 2011** à Dakar.

merci